

3. Політологічний енциклопедичний словник / уклад.: [Л.М. Герасіна, В.Л. Погрібна, І. О. Поліщук та ін.]; за ред. М.П. Требіна. – Х. : Право, 2015. – 816 с.

4. Частка власників криптовалюти в Україні – найбільша у світі/
URL: <https://www.slovoidilo.ua/2021/10/13/infografika/finansy/chastka-vlasnykiv-kryptovalyuty-ukrayini-najbilsha-sviti>

ПОЛЯКОВА О.М., *к. екон. н., доцент*

Харківська державна академія культури

м. Харків, Україна

СУЧАСНІ ТРЕНДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

Стрімкий розвиток сфери інформаційних технологій, зміна технологічних укладів економіки, активна участь підприємств в ланцюгах створення вартості обґрунтовує застосування проєктного підходу до управління. В сучасному середовищі якісний проєктний менеджмент забезпечує успішність реалізації проєктів та конкурентоспроможність підприємств. Використання проєктних підходів до управління дозволяє органічно поєднати різні моделі управління в систематичній діяльності або проводити «безшовну інтеграцію» цих підходів у рамках одного проєкту. Сам проєкт сьогодні трактується як система постачання цінності для зацікавлених сторін. Таке трактування відображає зміну парадигми стандарту на набір формулювань принципів управління в умовах глобалізаційних процесів господарської діяльності, цифровізації економіки та індустрії 4.0.

Основними сучасними трендами проєктного управління є підвищення значущості та важливості планування процесів та ресурсів; зростання значущості обміну знаннями; використання гнучких та

гібридних методів управління; дистанційний характер роботи; гібридні підходи в управлінні змінами; зростання попиту на менеджерів проєктів; гнучке використання інструментів управління проєктами; акцент на Soft Skills.

Стандартний підхід до управління проєктами замінюється або органічно доповнюється гнучкими методологіями (Agile-технології), застосуванням гібридних та динамічних підходів. Інноваційними інструментами управління проєктами стають аутсорсинг, бенчмаркінг, реінжиніринг, краудсорсинг, технологія ICO (initial coin offering) (просування проєктів на віртуальних біржах криптоактивів).

Сьогодні фахівцями в галузі управління використовується термін «гімнастичне підприємство» (gymnastic enterprise) – проєктно-орієнтоване підприємство, здатне одночасно підтримувати свої структури, організаційні форми та механізми керівництва, а також гнучко змінюватися і швидко змінювати напрямок розвитку. Управління проєктами в таких умовах ґрунтується на доповненні Hard Skills управлінців «м'якими навичками», зокрема вмінням налагоджувати комунікації, управляти конфліктами, лідерством, зміцненням довіри в команді. Сьогодні в проєктній економіці з'являється новий рівень навичок – «power skills», що означає швидку адаптацію організації та колективу з метою збереження своїх конкурентних переваг. Проєктні менеджери еволюціонують у менеджерів, керуючих створенням цінності, активно розвиваючі додаткові компетенції. За даними Інституту управління проєктами (PMI), «Трикутник Талантів» демонструє баланс між лідерськими, стратегічними і бізнес-навичками керівників проєктів.

Таким чином, глобалізаційні процеси, цифровізація економіки та індустрія 4.0. змінюють стандартний підхід до управління проєктами, обумовлюючи змішання гнучких та класичних методик, що, у перспективі, дозволяє підвищити якість виконання проєктів через індивідуальний

підхід. Розвиток проєктного управління не тільки перебуває під впливом тенденцій світових та національних трансформаційних процесів, а також сам впливає на реалізацію цих трендів, визначаючи організаційні здібності компаній, ефективність діяльності та стійкість розвитку.

Список використаних джерел

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition and The Standard for Project Management (ARABIC) PDF URL: <https://zlibraries.com/book/ol8yowgvnv4v/a-guide-to-the-project-management-body-of-knowledge-pmbok-guide-seventh-edition-and-the-standard-for-project-management-arabic>.

2. Ковальова Г.П., Даніл'ян В.О. Україна у світових глобалізаційних процесах : виклики і відповіді // Науковий вісник. Серія «Філософія». – Харків: ХНПУ, 2015. – Вип.45 (частина I). – С. 229-241.

3. Мотузка О.М. Сучасні тренди в управлінні проєктами. Бізнес-аналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю: Матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції, 17 березня 2022 року / Упоряд. О.А. Іващенко. Київ: Інтерсервіс, 2022. – С.308-311.

4. Політологічний енциклопедичний словник / уклад.: [Л.М. Герасіна, В.Л. Погрібна, І. О. Поліщук та ін.]; за ред. М.П. Требіна. – Х. : Право, 2015. – 816 с.

5. Сім трендів в управлінні проєктами у 2022 році – куди ми рухаємось? URL: <https://britishmba.in.ua/7-trendiv-upravlinnia-proektamy-u-2022-rotsi-kudy-my-rukhaiemos/>.